

Проведение ОРВ и расчетов издержек субъектов экономической деятельности

Можно и без консультантов, НО С НИМИ ЛУЧШЕ

Проекты актов,
разрабатываемые ФОИВ

«Простые» акты

«Сложные» акты

много обязательных требований, новое
регулирование, замена давно действовавших актов



Пристальное внимание Департамента ОРВ Минэкономразвития,
много замечаний к сводному отчету и расчетам,
сроки утверждения акта сдвигаются



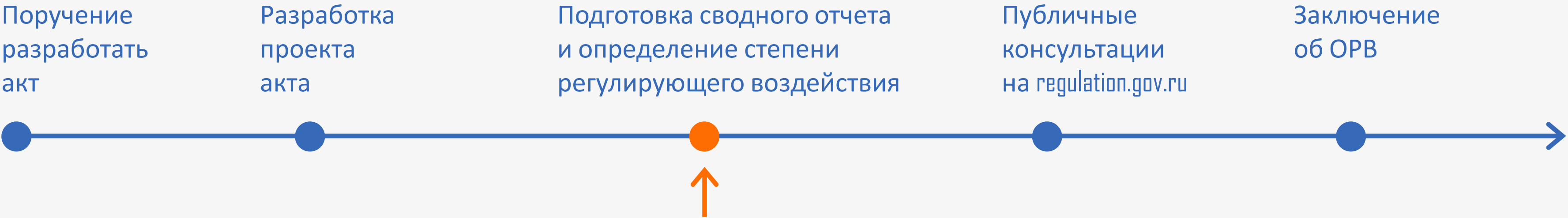
**Привлечение консультанта
позволяет:**

Сократить итерации
доработки сводного
отчета об ОРВ
и расчетов издержек

Сократить
общие сроки
прохождения ОРВ

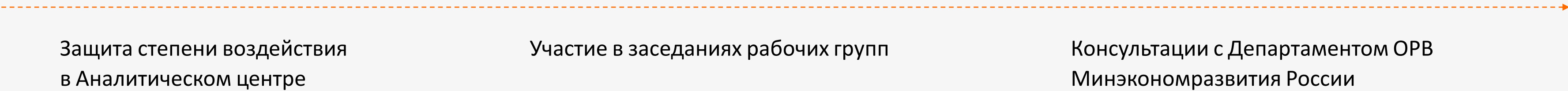
Освободить время
специалистов ФОИВ
на межведомственные
согласования акта

Когда и для чего привлекать консультантов



Консультанта лучше привлекать **не менее чем за 1 месяц** до размещения акта на regulation.gov.ru, его работы включают:

- | | | | | | |
|--|--|---|--|--|--|
| 1. Выделение перечня обязательных требований из текста проекта акта, их формулирование | 2. Подготовка запросов субъектам регулирования (данные для расчетов) | 3. Подготовка запросов в иные ведомства (данные для расчетов) | 4. Проведение расчетов издержек с использованием Калькулятора издержек | 5. Подготовка сводного отчета в соответствии с методикой проведения ОРВ, утв. Минэкономразвития России | 6. Отработка замечаний Департаментом ОРВ Минэкономразвития России (если будут) |
|--|--|---|--|--|--|



Наш **опыт и команда**

Более 100 актов оценено

Свыше 20 проектов

в сфере ОРВ и ОФВ реализовано
(как методология, так и непосредственно
оценка, расчеты)

10+ специалистов

в сфере ОРВ с опытом более 15 лет



Команда – разработчик действующей методики оценки стандартных издержек (приказ Минэкономразвития № 54)



Калькулятор расчета издержек – разработка, переданная Минэкономразвития в целях развития расчетной практики при ОРВ



Консультанты Минцифры России, Минтруда России по вопросам проведения ОРВ сложных проектов актов

Детализация опыта и команды см. приложение

Факторы, влияющие на **стоимость работ**

- Количество обязательных требований в проекте акта
- Степень регулирующего воздействия
- Количество групп субъектов регулирования, охватываемых проектом акта
- Вероятность изменения количества обязательных требований в рамках подготовки проекта акта и его согласований
- Доступность субъектов регулирования (сложно или нет собрать с них информацию)

Согласование сроков и стоимости работ осуществляется на основе текста проекта акта, исходя из предварительной оценки указанных факторов

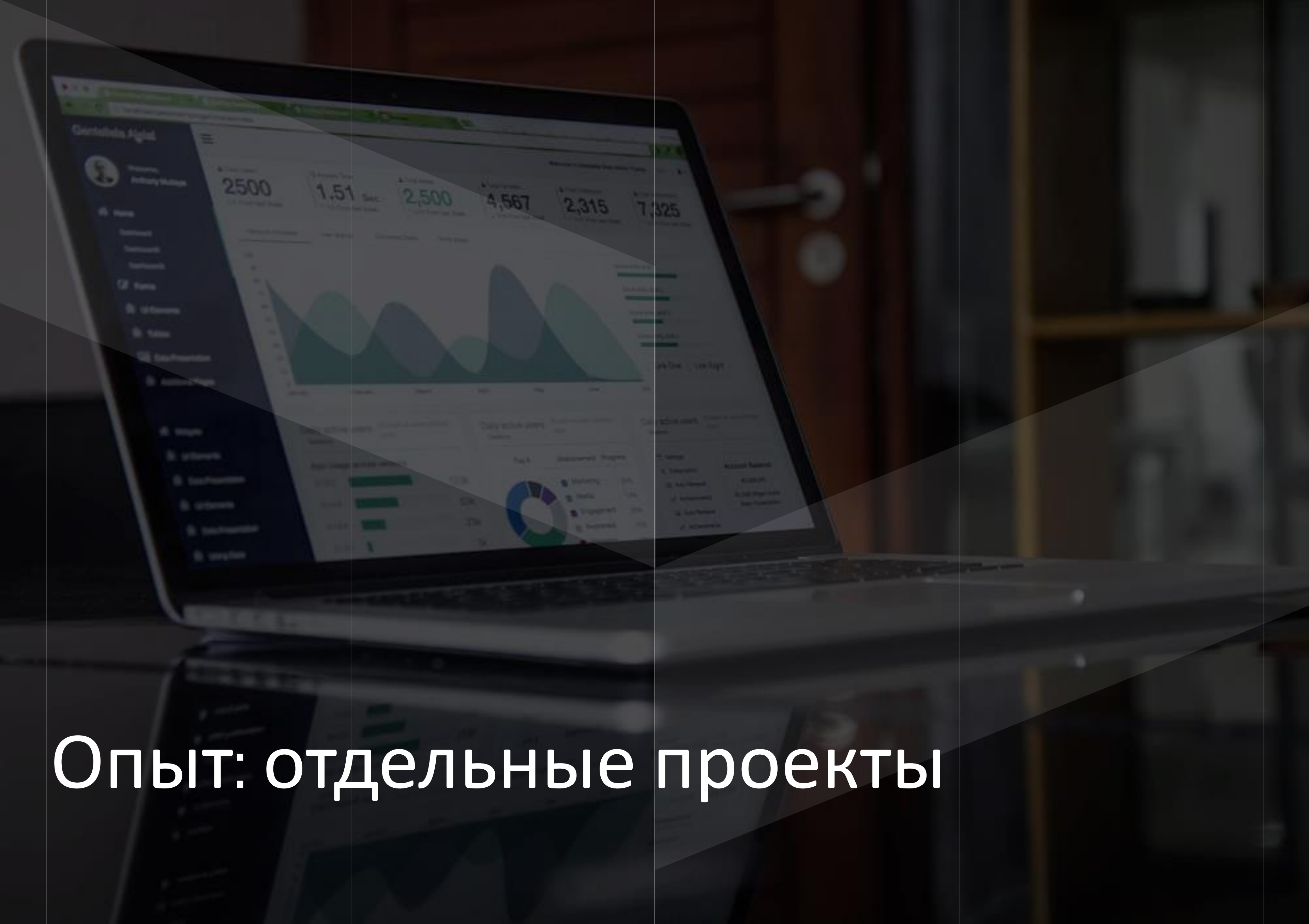
Для эффективного проведения работ необходимо выделение сотрудника заказчика, ответственного за оперативное реагирование на предложения консультанта по подбору ведомственной информации, направлению запросов предприятиям, другим ведомствам

Контактное лицо:

Шестопёров Олег

olshest@nisse.ru





Опыт: отдельные проекты

Среди наших клиентов

Ключевые федеральные ведомства

Минэкономразвития России,
Минпромторг России,
Минтруд России,
Минцифры России
и другие

Региональные органы власти

Крупные бизнес-структуры

ОАО «Ростелеком»,
ОАО «МСП Банк»

Ведущие научные учреждения

НИУ «ВШЭ»,
РАНХиГС при Президенте РФ
и другие

Результаты работы могут быть использованы органами государственной власти города Москвы в целях совершенствования практики применения нормативных правовых актов и повышения эффективности разрабатываемого регулирования, а также проведения последующих оценок регулирующего и фактического воздействия, информирования различных заинтересованных сторон о результатах оценки.

Хотелось бы отметить высокий профессиональный уровень результатов, достигнутых АНО «НИСИП» в ходе выполнения указанной работы, который подтверждается внедрением этих результатов в непосредственную деятельность Департамента экономики и развития города Москвы.

Благодарим Вас за проделанную работу.

С уважением,

Министр Правительства Москвы,
руководитель Департамента
экономической политики и
развития города Москвы

М.Г. Решетников



Разработка системного подхода к прогнозированию и оценке затрат бизнеса на соблюдение обязательных требований

Основные направления работ:

- Разработка новой методики оценки стандартных издержек на соблюдение субъектами экономической деятельности требований, ограничений, запретов
- Пилотирование на требованиях в общественном питании и грузовых автомобильных перевозках

Клиент: Минэкономразвития России

Период: 2023-24

Контактное лицо: Стариков Андрей Викторович, директор Департамента ОРВ

Разработаны

Методика оценки стандартных издержек субъектов предпринимательской и иной экономической деятельности, возникающих в связи с исполнением требований регулирования

Приказ Минэкономразвития России от 01.02.2024 № 54

Калькулятор расчета издержек

Справочники типовых оценок и стандартных величин

Калькулятор расчета издержек и Справочники типовых оценок и стандартных величин размещены на regulation.gov.ru в личном кабинете разработчика проектов актов/эксперта



ОРВ проекта ФЗ «Об основах государственного регулирования сфер применения технологий искусственного интеллекта в Российской Федерации»

Клиенты: Минцифры России,
АНО «Цифровая экономика»

Период: май 2026 г.

Контактное лицо: Кузнецов Роман Валерьевич,
директор правового департамента Минцифры России

22 требования содержала оцениваемая
версия проекта ФЗ

170,8 млрд руб. за 6 лет – оценка издержек
их выполнения

60% – информационная безопасность
моделей ИИ и систем, их применяющих



Законопроект значительно изменен,
сокращены сфера регулирования и круг
субъектов исполнения требований



26 июля 2026 года подписан Президентом РФ
ФЗ «О поддержке развития технологий
искусственного интеллекта в РФ»



МИНИСТЕРСТВО
ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ, СВЯЗИ
И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНЦИФРЫ РОССИИ)

СТАТС-СЕКРЕТАРЬ –
ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА

Пресненская наб., д.10, стр.2, Москва, 123112
Справочная: +7 (495) 771-8000

04.06.2026 № ИЛ-П15-51428

На № _____ от _____

Генеральному директору АНО
«ИКЦ «БИЗНЕС-ТЕЗАУРУС»,
Эксперту АНО «НИСИП»

О.М. Шестопёрову

Уважаемый Олег Михайлович!

Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации отмечает, что команда специалистов Автономной некоммерческой организации «Национальный институт системных исследований проблем предпринимательства» (АНО «НИСИП») под Вашим руководством помогла осуществить оценку регулирующего воздействия проекта федерального закона «Об основах государственного регулирования сфер применения технологий искусственного интеллекта в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее - законопроект).

В результате данной работы АНО «НИСИП» успешно решены такие задачи, как проведение анализа возможного влияния предлагаемого законопроектом регулирования на деятельность хозяйствующих субъектов, расчет издержек на выполнение субъектами регулирования новых или изменяемых требований.

Результаты работы использованы Минцифры России в целях совершенствования формируемого регулирования сфер применения технологий искусственного интеллекта в Российской Федерации.

Хотелось бы отметить высокий профессиональный уровень результатов, достигнутых командой АНО «НИСИП» в ходе выполнения указанной работы.

Благодарим Вас за проделанную работу.

С уважением,



Минцифры
России

Документ подписан
электронной подписью

Сведения о сертификате 301

Сертификат: 12313282620470E8214AC5468789C3A

Владелец: Лебедев Иван Владимирович

Действителен с 10-06-2026 по 04-07-2027

И.В. Лебедев

- Важные факты:
- ОРВ проведена в сжатые сроки, согласно графику внесения законопроекта в Правительство и Государственную Думу
 - Текст проекта менялся «на ходу», ОРВ и расчеты проходили фактически в онлайн-режиме в тесном взаимодействии с заказчиком
 - Опрошено более 30 участников рынка, включая всех крупных разработчиков моделей ИИ
 - Положительное заключение об ОРВ со стороны Минэкономразвития России «с первого захода»
 - Проведенная оценка позволила изменить текст проекта в пользу сбалансированного с интересами бизнеса варианта

ОРВ проектов постановлений Правительства РФ, подготовленных Минцифры России

Основные направления работ:

Полный цикл ОРВ и расчета издержек исполнения требований по проектам постановлений Правительства РФ в сфере связи:

- «Об утверждении Положения об охранных зонах линий и сооружений связи»
- «Об утверждении Правил, сроков, формата передачи оператором связи, с сети связи которого инициируется телефонный вызов, на пользовательское оборудование (оконечное оборудование) информации об абоненте - юридическом лице либо индивидуальном предпринимателе, инициировавшем телефонный вызов, а также состава такой информации»
- «Об утверждении отраслевых особенностей категорирования объектов критической информационной инфраструктуры в сфере связи»

3 проекта постановлений
Правительства РФ

22 требования оценено

Высокая степень
регулирующего воздействия

Клиент: АНО «Цифровая экономика»

Период: май-июнь 2025 г.

Контактное лицо: Корягин Михаил Владимирович,
Директор направления «Информационная
инфраструктура» АНО «Цифровая экономика»



ОРВ проекта федерального закона, направленного на повышение финансовой устойчивости АО «Почта России»

Основные направления работ:

- Подготовка сводного отчета об ОРВ проекта федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», разработанного АО «Почта России» и Минцифры России в рамках Плана первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития АО «Почта России», утв. заместителем Председателя Правительства РФ Д.Ю. Григоренко 23 декабря 2024 г. № ДГ-П10-45355.
- Расчет издержек исполнения требований, выявленных в ходе ОРВ
- Участие в обсуждениях проекта в рабочих группах, защита в Минэкономразвития России

9 требований оценено

Средняя степень
регулирующего воздействия

Клиент: АО «Почта России»

Период: май-июнь 2025 г.

Контактное лицо: Горяинова Юлия Вячеславовна,
советник Генерального директора АО «Почта России»
Julia.Goryainova@russianpost.ru



ОРВ проекта внесения изменений в ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»

Основные направления работ:

- Подготовка сводного отчета об ОРВ проекта внесения изменений в ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (упорядочение ГИС и требования к взаимодействующим с ними системам)
- Расчет издержек исполнения требований, выявленных в ходе ОРВ
- Участие в обсуждениях проекта в рабочих группах, защита в Минэкономразвития России

Клиент: АНО «Цифровая экономика»

Период: май-июнь 2025 г.

Контактное лицо: Калинина Мария Михайловна,
директор Департамента цифровой трансформации
и координации бюджетных расходов Минцифры России

5 требований оценено

Низкая степень регулирующего воздействия



ОРВ и ОФВ правовых актов города Москвы и их проектов

Основные направления работ:

- Выстраивание методологии проведения ОРВ и ОФВ в городе Москве с момента установления обязательности проведения на региональном уровне
- Проведение всего цикла оценки проектов концепций регулирования, законов, постановлений Правительства города Москвы – от организации публичных консультаций до подготовки отчета об оценке и расчетов издержек
- Сопровождение внесения изменений и дополнений в действующие акты города Москвы, в отношении которых была проведена оценка воздействия и предложены поправки

102 акта (проекта акта) оценено

>400 рекомендаций содержали
подготовленные заключения об ОРВ/ОФВ

60% уровень их внедрения (замена постановлений, изменение положений, отмена)

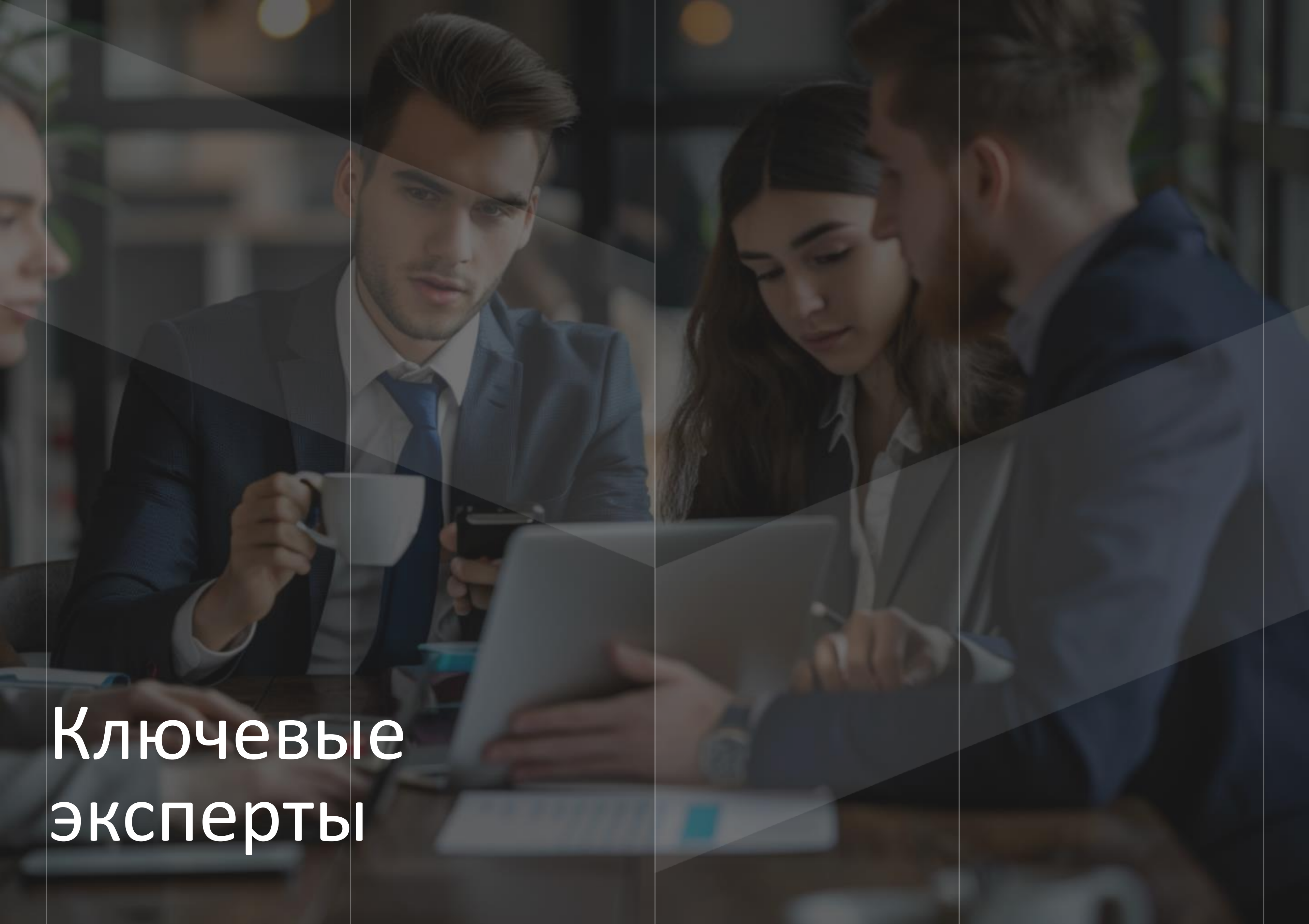
Клиент: Департамент экономической политики и развития города Москвы

Период: 2014-2022 гг.

Контактное лицо: Крючкова Полина Викторовна, заместитель руководителя ДЭПиР г. Москвы (до 2020 г.)



[Посмотреть](#) доклады о результатах и развитии оценки регулирующего воздействия и оценки фактического воздействия в городе Москве



Ключевые
эксперты



Олег Шестоперов

I-й заместитель генерального директора
АНО «НИСИПП»

Генеральный директор АНО «ИКЦ «Бизнес-
Тезаурус»

Компетенции:

- Оценка регулирующего и фактического воздействия НПА, анализ эффектов внедрения государственных решений.
- Оптимизация бизнес-процессов услуг, мер поддержки, проектирование новых сервисов.
- Подготовка ведомственных документов, стратегий, планов, программ.

Отраслевая специализация:

- Разработка мер государственного регулирования, оценка эффективности и эффектов от реализации, расчеты затрат бизнеса.

Опыт работы: 23 год в консалтинге

Образование:

- МГУ им. М.В. Ломоносова, географический факультет, факультет государственного управления; кандидат экономических наук

Иностранные языки: Английский

Профессиональный опыт:

Более чем 110 исследовательских и прикладных проектов.

Примеры проектов в области ОРВ:

- ОРВ отдельных законопроектов и проектов постановления Правительства РФ, разработанных Минцифры России (2025)
- Методика оценки затрат бизнеса на выполнение обязательных требований (Минэкономразвития России, 2023-24)
- Сопровождение развитие системы оценки регулирующего воздействия проектов НПА, оценки фактического воздействия действующих актов на ключевых этапах (Минэкономразвития России, 2010, 2013, 2015).
- Проведение оценки регулирующего воздействия проектов НПА и оценки фактического воздействия действующих постановлений города Москвы (Департамент экономической политики и развития города Москвы, 2014-2022)

Опыт государственной службы:

- Рабочий центр экономических реформ при Правительстве РФ, региональная экономическая политика

[Детальная информация об эксперте](#)



Николай Смирнов

I-й заместитель генерального директора
АНО «ИКЦ «Бизнес-Тезаурус»

Компетенции:

- Оптимизация госуправления, совершенствование государственных полномочий, услуг, мер поддержки
- Оценка регулирующего и фактического воздействия НПА, анализ эффектов внедрения государственных решений
- Анализ и оптимизация бизнес-процессов
- Подготовка ведомственных документов, стратегий, планов, программ

Отраслевая специализация:

- Малое и среднее предпринимательство
- Цифровая экономика
- Обращение с отходами
- Техническое регулирование
- Защита конкуренции
- Государственные закупки

Опыт работы: 20+ лет в консалтинге

Образование:

- МГУ им. М.В. Ломоносова, экономический факультет, кафедра прикладной институциональной экономики; кандидат экономических наук

Иностранные языки: Английский

Профессиональный опыт:

Принял участие в 70+ проектах, включая руководство отдельными проектами.

Примеры проектов:

- Разработка и развитие модели цифровой зрелости комплекса Контроля города Москвы (ВШЭ, с 2024 г. по наст.вр.)
- Внедрение клиентоцентричного подхода в государственном управлении (Аналитический центр при Правительстве РФ, 2021–2023 гг.)
- Развитие системы оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов, оценки фактического воздействия действующих актов, методика оценки затрат бизнеса на выполнение обязательных требований (Минэкономразвития России, 2011, 2015, 2023 гг.; субъекты РФ, 2011, 2013 гг.)
- Оценка условий осуществления предпринимательской деятельности в г. Санкт-Петербурге (2016–2022 гг.)
- Оптимизация бизнес-процессов в рамках проекта «Энергетическая утилизация ТКО» (НИУ ВШЭ в интересах Аппарата Правительства РФ, 2023)

Опыт государственной службы:

- Минэкономразвития России, Департамент оценки регулирующего воздействия, разработка методики оценки регулирующего воздействия

[Детальная информация об эксперте](#)



Алексей Шеховцов

Заместитель генерального директора
АНО «НИСИПП»

Компетенции:

- Оптимизация госуправления, совершенствование государственных полномочий, услуг, мер поддержки
- Оценка регулирующего и фактического воздействия НПА, анализ эффектов внедрения государственных решений
- Подготовка ведомственных документов, стратегий, планов, программ

Отраслевая специализация:

- Инвестиционная политика, разработка мер государственного регулирования, оценка эффективности и эффектов от реализации

Опыт работы: 21 год в консалтинге

Образование:

- МГУ им. М.В. Ломоносова, географический факультет, кафедра социально-экономической географии зарубежных стран

Иностранные языки: Английский, испанский

Профессиональный опыт:

Принял участие более чем в 100 проектах, включая руководство отдельными проектами.

Примеры проектов:

- Модернизация центров занятости в России (с 2020 г. по наст.вр., главный эксперт Федерального центра компетенций в сфере занятости ВНИИ труда Минтруда России)
- Оптимизация бизнес-процессов в рамках проекта «Пункты пропуска» (НИУ ВШЭ в интересах Аппарата Правительства РФ, 2023 г.)
- Развитие системы оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов, оценки фактического воздействия действующих актов, методика оценки затрат бизнеса на выполнение обязательных требований (Минэкономразвития России, 2013, 2015 гг.; Департамент экономической политики и развития города Москвы, 2015–2022 гг.)
- Государственные доклады в области инвестиционного климата, поддержки малого и среднего предпринимательства, промышленной политики (для заседаний Государственного совета РФ), включая руководство подготовкой докладов.

Опыт государственной службы:

- Рабочий центр экономических реформ при Правительстве РФ, региональная экономическая политика

[Детальная информация об эксперте](#)



Татьяна Рукавишникова

Главный эксперт АНО «НИСИПП»

Компетенции:

- Оптимизация госуправления, совершенствование государственных полномочий, услуг, мер поддержки
- Оценка регулирующего и фактического воздействия НПА, анализ эффектов внедрения государственных решений
- Подготовка ведомственных документов, стратегий, планов, программ

Отраслевая специализация:

- Развитие малого и среднего предпринимательства
- Административные барьеры
- Институциональное проектирование

Опыт работы: 13 лет в консалтинге

Образование:

- МГУ им. М.В. Ломоносова, экономический факультет, кафедра прикладной институциональной экономики, магистр

Иностранные языки: Английский, французский

Профессиональный опыт:

Приняла участие более чем в 50+ консультационных и исследовательских проектах

Примеры проектов:

- ОРВ отдельных законопроектов и проектов постановления Правительства РФ, разработанных Минцифры России (2025)
- Методика оценки затрат бизнеса на выполнение обязательных требований (Минэкономразвития России, 2023-24)
- Сопровождение развитие системы оценки регулирующего воздействия проектов НПА, оценки фактического воздействия действующих актов на ключевых этапах (Минэкономразвития России, 2013, 2015).
- Проведение оценки регулирующего воздействия проектов НПА и оценки фактического воздействия действующих постановлений города Москвы (Департамент экономической политики и развития города Москвы, 2014-2022)
- Модернизация центров занятости в России (Минтруд России, 2019-25 гг.)
- Оптимизация бизнес-процессов в рамках проекта «Пункты пропуска» (НИУ ВШЭ в интересах Аппарата Правительства РФ, 2023 г.)

[Детальная информация об эксперте](#)



Алексей Сорокин

Руководитель направления
АНО «ИКЦ «Бизнес-Тезаурус»

Компетенции:

- Оптимизация госуправления, совершенствование государственных полномочий, услуг, мер поддержки
- Оценка регулирующего и фактического воздействия НПА, анализ эффектов внедрения государственных решений
- Анализ и оптимизация бизнес-процессов
- Подготовка ведомственных документов, стратегий, планов, программ

Отраслевая специализация:

- Инвестиционная политика, разработка мер государственного регулирования, оценка эффективности и эффектов от реализации

Опыт работы: 14 лет в консалтинге

Образование:

- НИУ «ВШЭ», факультет права, магистр юриспруденции
- Марийский государственный технический университет. факультет управления и права, специальность – государственное и муниципальное управление

Иностранные языки: Английский, французский

Профессиональный опыт:

Принял участие более чем в 50+ консультационных и исследовательских проектах

Примеры проектов:

- ОРВ отдельных законопроектов и проектов постановления Правительства РФ, разработанных Минцифры России (2025)
- Сопровождение развитие системы оценки регулирующего воздействия проектов НПА, оценки фактического воздействия действующих актов на ключевых этапах (Минэкономразвития России, 2013, 2015)
- Оценка условий осуществления предпринимательской деятельности в г. Санкт-Петербурге (2016–2022 гг.)
- Проведение оценки регулирующего воздействия проектов НПА и оценки фактического воздействия действующих постановлений города Москвы (Департамент экономической политики и развития города Москвы, 2014–2022)
- Модернизация центров занятости в России (Минтруд России, 2019–25 гг.)
- Оптимизация бизнес-процессов в рамках проекта «Энергетическая утилизация ТКО» (НИУ ВШЭ в интересах Аппарата Правительства РФ, 2023)

[Детальная информация об эксперте](#)