



НИСИПП
консалтинг для государства
и бизнеса



СОРЕГУЛИРОВАНИЕ
Платформа сорегулирования

Октябрь
2025

Индекс регуляторной нагрузки

nisse.ru

Индекс регуляторной нагрузки – инструмент переговорной политики по изменению регулирования отрасли

Индекс регуляторной нагрузки (ИРН)

– выраженный в деньгах объем затрат участников отрасли на выполнение ключевых требований, ограничений и запретов, установленных нормативными правовыми актами



Структурированный
по сферам (вопросам)
регулирования



В привязке
к финансовым
показателям отрасли



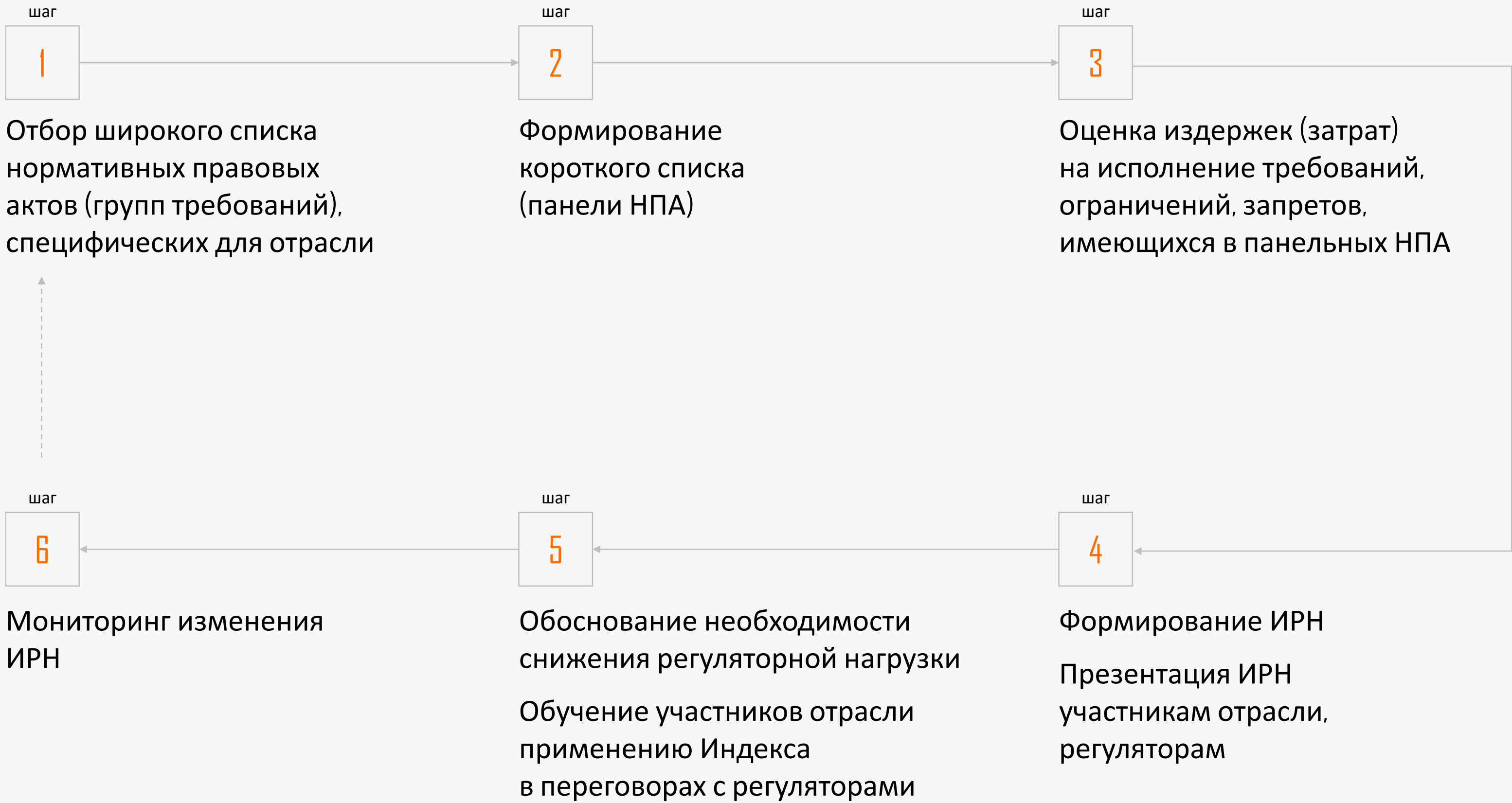
Соотнесенный
с типами
предприятий



Спрогнозированный
на период действия
требований

Размер регуляторной нагрузки и ее структура – аргументация для обсуждения проектов НПА

Этапы



Результаты



Оцифрованная картина регуляторной нагрузки

Изложение в виде, понятном регуляторам и участникам рынка

Конструктор мер регулирования (просчет затрат по вариантам изменения НПА)

Предложения по изменению способов регулирования и нагрузки

Применение и эффекты

- Повышение качества аргументации позиций в органах власти за счет опоры на цифры (издержки)
- Рост количества учтенных предложений
- Сокращение необоснованных и избыточных требований
- Продвижение позиции в рамках процедуры оценки применения (ОПОТ)

Сроки выполнения

	Этап	Продолжительность, недель
1	Отбор широкого списка нормативных правовых актов (групп требований), специфических для индустрии	1,5
2	Формирование короткого списка (панели НПА)	2
3	Оценка издержек (затрат) на исполнение требований, ограничений, запретов, имеющихся в панельных НПА	5
4	Формирование ИРН отрасли Презентация ИРН участникам отрасли, регуляторам	4
5	Обоснование необходимости снижения регуляторной нагрузки в отрасли Обучение участников отрасли применению Индекса	5



Общая продолжительность: 4,4 мес.

срок уточняется при согласовании параметров опроса участников рынка



Команда: до 7 чел

Опыт и команда



Команда – разработчик действующей методики оценки стандартных издержек субъектов предпринимательской и иной экономической деятельности, возникающих в связи с исполнением требований регулирования (приказ Минэкономразвития № 54)



Консультанты Минцифры России, Минтруда России по вопросам проведения ОРВ сложных проектов актов

В команде 10+ специалистов в сфере ОРВ с опытом более 15 лет



Более 120 актов оценено

Свыше 20 проектов в сфере ОРВ и ОФВ реализовано (как методология, так и непосредственно оценка, расчеты)

Более 100 НПА разного уровня разработано



Используемый инструментарий расчетов – Калькулятор расчета издержек (собственная разработка, передана Минэкономразвития в целях развития расчетной практики при ОРВ)



Методология

Методология



Отбор широкого списка нормативных правовых актов (групп требований), специфических для отрасли

- ▶ Изучение Реестра обязательных требований
- ▶ Анализ аналогичных уже оцененных на затраты НПА

10–15 ключевых НПА,
специфических для индустрии

80% требований

Видимые чувствительные сферы регулирования*



Технические средства
противодействия
угрозам (ТСПУ)



Недискриминационный
доступ к пространственно-
распределенной линейной
инфраструктуре других
отраслей



Согласование схемы
построения сети
перед получением
или продлением
лицензии



Маркировка
вызовов



Доступ к сведениям ГИС,
необходимых при
обслуживании клиентов
(например, проверка
личности)

* Предварительный анализ на примере отрасли подвижной радиотелефонной связи

Методология

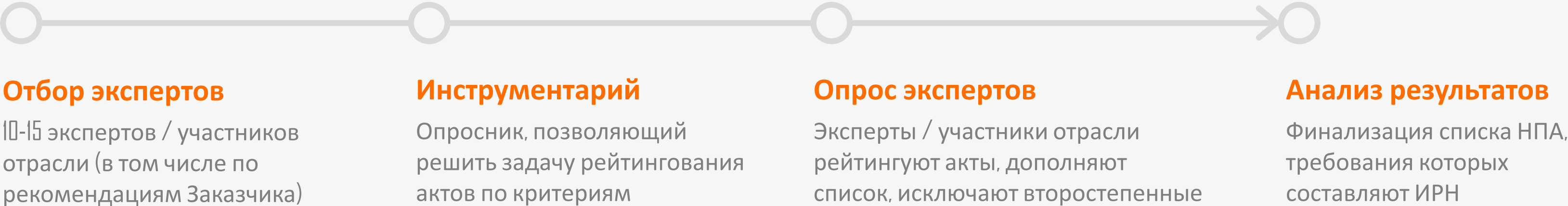
шаг

2

Формирование короткого списка (панели НПА)

7–10 актов

в пределах 50–60 отдельных требований, исполнение которых влечет затраты участников отрасли



Рассматриваемые критерии: наиболее острые с точки зрения выполнения, максимальные затраты, наибольшее число обязательных требований, наиболее длительно действующие (пора на замену современными требованиями), представленность сфер регулирования

Методология

шаг

3

Оценка издержек (затрат) на исполнение требований, ограничений, запретов, имеющихся в панельных НПА

Методика стандартных издержек

Приказ МЭР от 01.02.2024 № 54
«Об утверждении методики оценки стандартных издержек субъектов предпринимательской и иной экономической деятельности, возникающих в связи с исполнением требований регулирования»

Сбор информации

Анализ официальной и ведомственной статистики, открытых исследований, сбор фактуры через опрос участников отрасли (по базе Заказчика), запросы поставщиков оборудования, необходимого для исполнения требований

Инструментарий

Калькулятор издержек (собственная разработка для Минэкономразвития)
Справочники типовых оценок используем по минимуму и только для типовых действий, так как пострадает точность

Горизонт расчета

Текущий год + 5 лет
перспективного действия актов в актуальной на сейчас редакции

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

А

В

С

Д

Е

F

G

Н

I

J

K

L

Шаг 1.1. Калькулятор расчета издержек _пакет документов и экспертиза_ 18072025

Шаг 2. Расчет информационных издержек

Информационные издержки (затраты) – издержки, которые связаны со сбором (получением), обработкой, подготовкой и представлением органам государственной власти, а также третьим лицам информации (документов, сведений, данных) в соответствии с требованиями, в том числе издержки на поддержание готовности представить необходимую информацию по запросу со стороны органов государственной власти, их уполномоченных представителей или третьих лиц.

Результаты расчета

Параметр	Сумма в расчете на все объекты, руб.
Сумма временных	880019 058,92
Сумма приобретений	1275226 120,31
Общая сумма	2155245 179,23

Пояснения (при необходимости)

На основании сведений, полученных письмом Росреестр количества сведений, внесенных в ЕГРН по результатам сооружений связи, и количества сведений внесенных в ЕГРН сведений об установленных охранных зонах линий и сооружений связи, составило 5297,4 в год (Файл расчета по данным Росреестра от 24.04.2025 № 18-3949-АБ/25, проведен расчет. Реализация подготовки пакета документов, необходим...

2.1. Параметры объектов оценки

№ п/п	Наименование группы объектов	Оценка количества	ед. изм.	Источник сведений о группе объектов, о количестве объектов, дата актуальности	Характеристика группы, причины выбора
1	Количество случаев внесения в ЕГРН по результатам рассмотрения документов об установлении охранных зон линий и сооружений связи, и сведений внесенных в ЕГРН по результатам представленных материалов на изменение сведений об установленных охранных зонах линий и сооружений связи	5 297	ед.	На основании сведений, полученных письмом Росреестра от 24.04.2025 № 18-3949-АБ/25, проведен расчет.	
			ед.		
			ед.		
			ед.		
			ед.		

2.2.1. Информационные издержки группы объектов 1 - "Количество случаев внесения в ЕГРН по результатам рассмотрения документов об установлении охранных зон линий и сооружений связи"

Временные издержки

№ п/п	Наименование действия	Разовое или ежегодное действие	Частота выполнения действия в год, раз	Источник сведений о частоте выполнения действия, дата актуальности значения	Затраты на выполнение действия, чел. час
			1 год		
			2 год		
			3 год		
			4 год		
			5 год		
			6 год		

Шаг 2. Информационные

Шаг 3. Содержательные

Шаг 4. Издержки простоя, НП

Шаг 5. Итого

Методология

шаг

4

Формирование
ИРН

Расчет Индекса

Сумма затрат на исполнение требований,
содержащихся в панельных НПА,
в одинаковом горизонте действия

Применение полученных оценок затрат на исполнение требований к:

- отрасли в целом
- «среднестатистическому» предприятию
- основным типам предприятий
- группам аналогичных требований (сферам регулирования)
- финансовыми показателями отрасли (сравнение с рентабельностью производства и продаж, выручкой, иными доступными показателями по согласованию с Заказчиком)



Изложение в презентационном виде,
понятном регуляторам и участникам рынка



Материалы по отрасли — Заказчик

Методология

шаг

5

Обоснование необходимости снижения регуляторной нагрузки в отрасли

● Анализ возможности снижения регуляторной нагрузки на отрасль в периоде до 5 лет (требования на отмену требований, их изменение)

● Аргументация в пользу сохранения регулирования в тех же параметрах, если предлагается введение нового, более дорогого с точки зрения выполнения

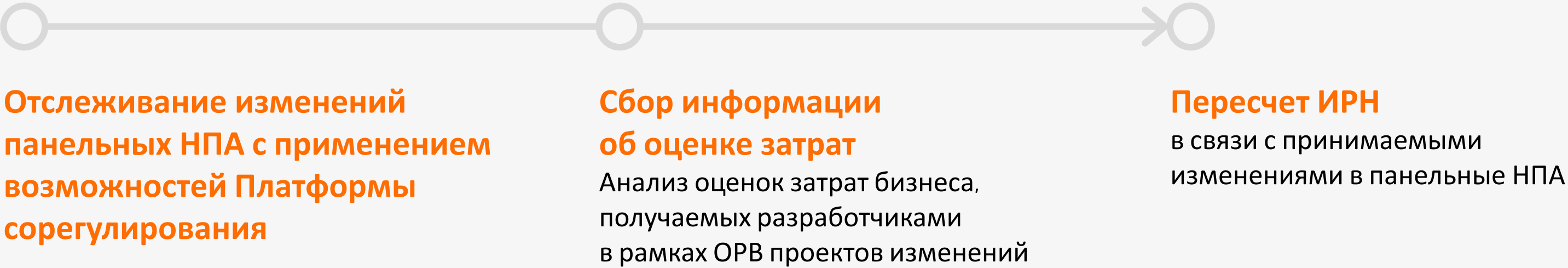
● Подготовка комплекса инициатив по стимулированию развития отрасли за счет изменений регулирования

Методология

шаг

6

Мониторинг
изменения ИРН

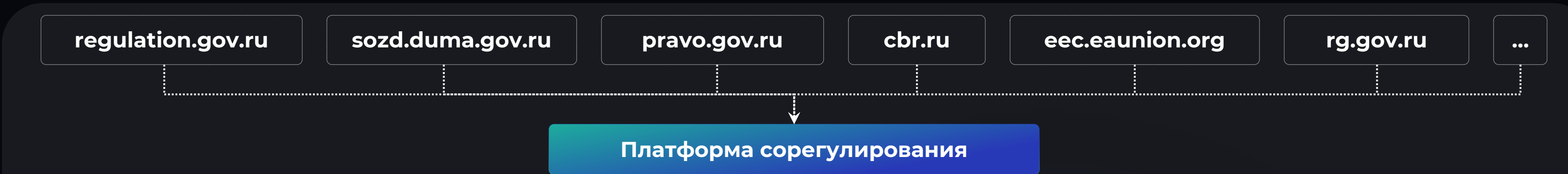


Периодичность: в режиме онлайн или на даты, согласованные с Заказчиком



Пересчет ИРН: собственный расчет или на базе расчетов разработчиков актов

ЕДИНОЕ ПРОСТРАНСТВО ДЛЯ РАБОТЫ С ПРОЕКТАМИ АКТОВ



Полный цикл работы с новым законодательством на одной платформе: персональный мониторинг инициатив → планы → анализ и позиции по проектам → отчеты

Платформа сорегулирования — система, автоматизирующая мониторинг разрабатываемых проектов актов, обеспечивающая прослеживаемость инициатив и предоставляющая **новые инструменты** работы с регулированием

Личный кабинет Иванов И.И.

Рекомендованные

В работе

Новые 64

Все 167

События 21 июля 21.07-27.07

21 июля Сегодня событий нет

22 июля Завершается Обсуждение текста проекта по проекту Об утверждении професси...

25 июля Завершается Обсуждение текста проекта по проекту Об утверждении Стратеги...

Поиск по НПА

Найдено: 64

Наименование	Тип	Разработчик	Дата созда...	Этап	Стадия	Дата нача...	Дата оконча...
О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации	Постановление Правительства	Минпромторг России	17.07.2025	1 / 5	Обсуждение текста проекта	17.07.2025	31.07.2025
О проведении на территории Российской Федерации эксперимента по маркировке средствами...	Постановление Правительства	Минпромторг России	17.07.2025	1 / 4	Обсуждение текста	17.07.2025	31.07.2025

Категория: Образование

Разработчик: Минтруд России

Этапы движения проекта

Подготовка к внесению в Правительство

Правительство

Опубликование

Клиентоцентричный подход на всех стадиях

- Персональная подборка рекомендаций
- Участие в выработке правил
- Прослеживаемость изменений на каждом этапе
- Среда для создания своих правил

Опыт

Группа компаний НИСИПП работает на рынках государственного и частного консалтинга с 2001 года

24

года стабильной
работы с момента
основания

802

успешно
выполненные
проекта

45

проектов
в социальной
сфере

Оптимизация деятельности органов власти

- Цифровая трансформация
- Оптимизация полномочий органов власти за счет внедрения электронных сервисов
- Оптимизация структуры органов власти
- Оптимизация штатной численности органов власти
- Стандартизация и регламентация
- Противодействие коррупции и сокращение коррупционных рисков
- Оптимизация закупочной деятельности государства

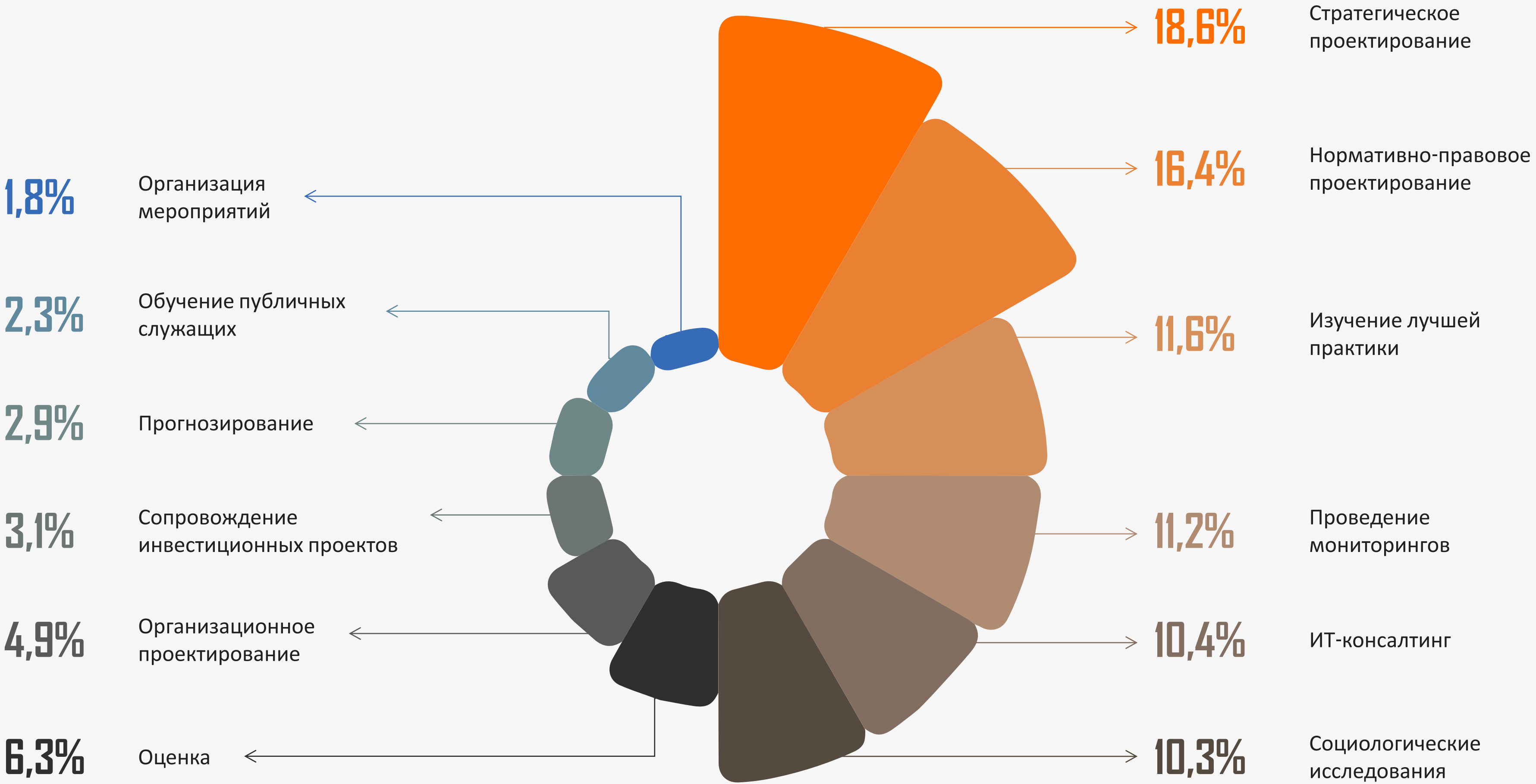
Оптимизация условий ведения бизнеса

- Развитие малого и среднего предпринимательства
- Привлечение инвестиций
- Инновационная политика
- Техническое регулирование и стандартизация
- Совершенствование земельно-имущественных отношений
- Конкурентная политика
- Промышленная политика
- Регулирование рынка ИКТ
- Поддержка институтов развития

Повышение качества жизни граждан

- Реформирование службы занятости
- Сопровождение создания ИС получателей мер социальной поддержки
- Сопровождение проектов по переселению соотечественников из-за рубежа
- Развитие сферы городского хозяйства и ЖКХ
- Экологическая политика

Мы применяем 60 технологий консалтинга, объединенных в 12 групп



Около 60% проектов сделаны по заказу федеральных и региональных органов власти

Среди наших клиентов

Ключевые федеральные ведомства

Минэкономразвития России,
Минпромторг России,
Минтруд России,
ФАС России и другие

Региональные органы власти

Крупные бизнес-структуры

ОАО «Ростелеком»,
ОАО «МСП Банк»
и другие

Ведущие научные учреждения

НИУ «ВШЭ»,
РАНХиГС при Президенте РФ
и другие

Результаты работы могут быть использованы органами государственной власти города Москвы в целях совершенствования практики применения нормативных правовых актов и повышения эффективности разрабатываемого регулирования, а также проведения последующих оценок регулирующего и фактического воздействия, информирования различных заинтересованных сторон о результатах оценки.

Хотелось бы отметить высокий профессиональный уровень результатов, достигнутых АНО «НИСИП» в ходе выполнения указанной работы, который подтверждается внедрением этих результатов в непосредственную деятельность Департамента экономики и развития города Москвы.

Благодарим Вас за проделанную работу.

С уважением,

Министр Правительства Москвы,
руководитель Департамента
экономической политики и
развития города Москвы

М.Г. Решетников

Разработка системного подхода к прогнозированию и оценке затрат бизнеса на соблюдение обязательных требований

Основные направления работ:

- Разработка новой методики оценки стандартных издержек на соблюдение субъектами экономической деятельности требований, ограничений, запретов
- Пилотирование на требованиях в общественном питании и грузовых автомобильных перевозках

Клиент: Минэкономразвития России

Период: 2023-24

Разработаны

Методика оценки стандартных издержек субъектов предпринимательской и иной экономической деятельности, возникающих в связи с исполнением требований регулирования

Приказ Минэкономразвития России от 01.02.2024 № 54

Калькулятор расчета издержек

Справочники типовых оценок и стандартных величин



Калькулятор расчета издержек и Справочники типовых оценок и стандартных величин размещены на regulation.gov.ru в личном кабинете разработчика проектов актов/эксперта

ОРВ проекта федерального закона, направленного на повышение финансовой устойчивости АО «Почта России»

Основные направления работ:

- Подготовка сводного отчета об ОРВ проекта федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», разработанного АО «Почта России» и Минцифры России в рамках Плана первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития АО «Почта России», утв. заместителем Председателя Правительства РФ Д.Ю. Григоренко 23 декабря 2024 г. № ДГ-П10-45355.
- Расчет издержек исполнения требований, выявленных в ходе ОРВ
- Участие в обсуждениях проекта а рабочих группах, защита в Минэкономразвития России

Клиент: АО «Почта России»

Период: май-июнь 2025 г.

9 требований оценено

1 704,0 млн рублей объем издержек
на выполнение требований на 6 лет



ОРВ проекта внесения изменений в ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»

Основные направления работ:

- Подготовка сводного отчета об ОРВ проекта внесения изменений в ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (упорядочение ГИС и требования к взаимодействующим с ними системам)
- Расчет издержек исполнения требований, выявленных в ходе ОРВ
- Участие в обсуждениях проекта в рабочих группах, защита в Минэкономразвития России

Клиент: АНО «Цифровая экономика»

Период: май-июнь 2025 г.

5 требований оценено

19,0 млн рублей объем издержек
на выполнение требований на 6 лет



ОРВ трех проектов постановлений Правительства РФ, подготовленных Минцифры России

Основные направления работ:

Полный цикл ОРВ и расчета издержек исполнения требований по проектам постановлений Правительства РФ в сфере связи:

- «Об утверждении Положения об охранных зонах линий и сооружений связи»
- «Об утверждении Правил, сроков, формата передачи оператором связи, с сети связи которого инициируется телефонный вызов, на пользовательское оборудование (оконечное оборудование) информации об абоненте - юридическом лице либо индивидуальном предпринимателе, инициировавшем телефонный вызов, а также состава такой информации»
- «Об утверждении отраслевых особенностей категорирования объектов критической информационной инфраструктуры в сфере связи»

Клиент: АНО «Цифровая экономика»

Период: май-июнь 2025 г.

22 требования оценено

>1,2 трлн рублей объем издержек
на выполнение требований на 6 лет



ОРВ и ОФВ правовых актов города Москвы и их проектов

Основные направления работ:

- Выстраивание методологии проведения ОРВ и ОФВ в городе Москве с момента установления обязательности проведения на региональном уровне
- Проведение всего цикла оценки проектов концепций регулирования, законов, постановлений Правительства города Москвы – от организации публичных консультаций до подготовки отчета об оценке и расчетов издержек
- Сопровождение внесения изменений и дополнений в действующие акты города Москвы, в отношении которых была проведена оценка воздействия и предложены поправки

102 акта (проекта акта) оценено

>400 рекомендаций содержали

подготовленные заключения об ОРВ/ОФВ

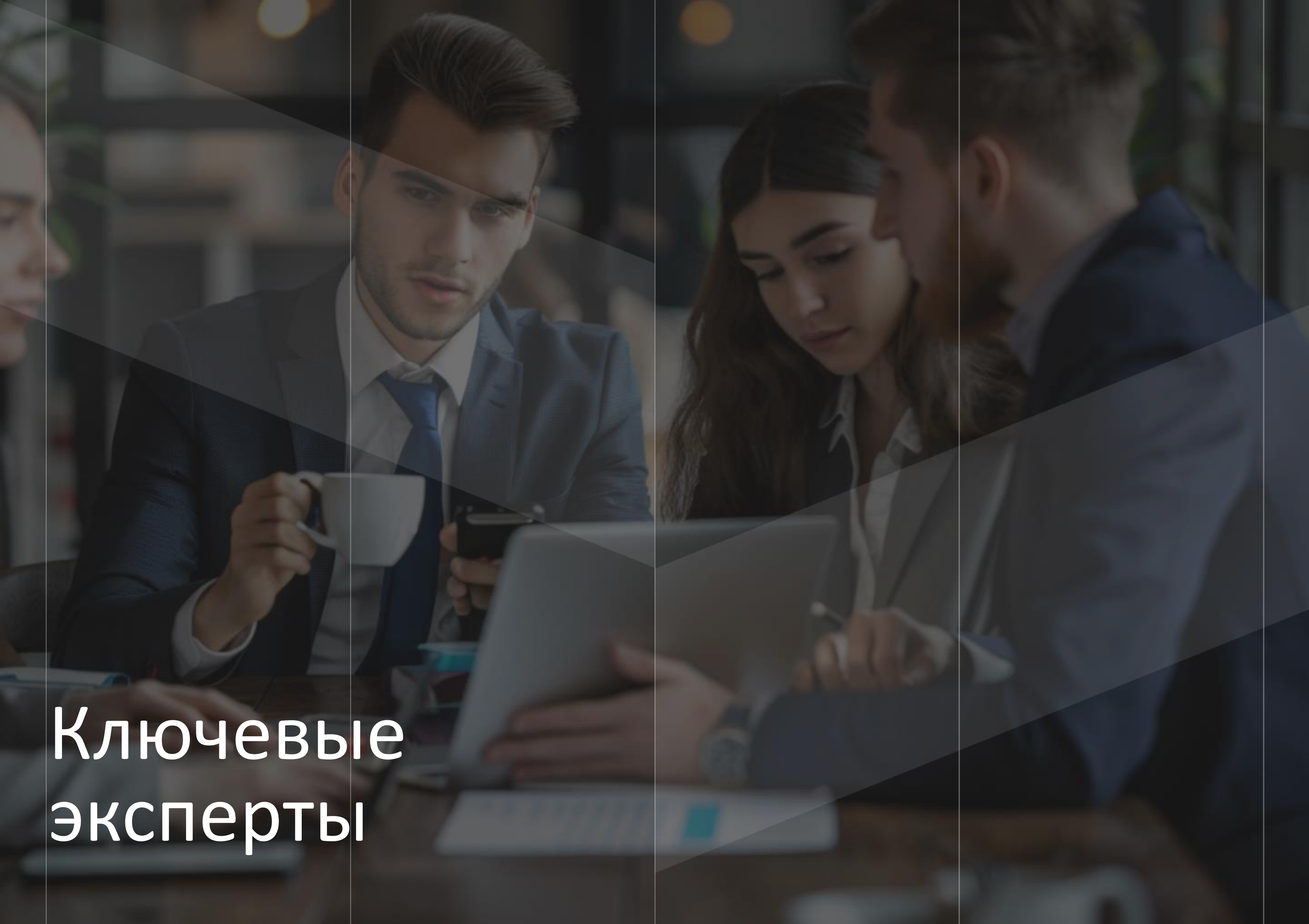
60% уровень их внедрения (замена постановлений, изменение положений, отмена)

Клиент: Департамент экономической политики и развития города Москвы

Период: 2014-2022 гг.



[Посмотреть](#) доклады о результатах и развитии оценки регулирующего воздействия и оценки фактического воздействия в городе Москве



Ключевые
эксперты



Александр Литвак

Сооснователь и генеральный директор
Платформы сорегулирования

Компетенции:

- Регуляторная политика и государственное регулирование экономики
- Оценка регулирующего и фактического воздействия НПА, анализ эффектов внедрения государственных решений
- Оптимизация бизнес-процессов услуг, мер поддержки
- Создание и проектирование новых сервисов
- Подготовка стратегических документов, планов, программ

Отраслевая специализация:

- Разработка мер государственного регулирования, оценка эффективности и эффектов от реализации

Опыт работы: Более 15 лет в сфере реализации регуляторных реформ

Образование:

- МГУ им. М.В . Ломоносова, географический факультет
- РАНХиГС при Президенте Российской Федерации, программа MBA «Евроменеджмент-Мастер делового администрирования»
- РАНХиГС при Президенте Российской Федерации, программа «Руководитель цифровой трансформации»

Иностранные языки: Английский, Испанский

Профессиональный опыт:

Автор и соавтор более 50 федеральных законов, актов Правительства РФ и федеральных органов власти

Руководитель и эксперт в более 30 исследовательских и научных проектов

Руководящая позиция по связям с госорганами крупнейшего маркетплейса

Участие в глобальных проектах:

- Реформа «регуляторная гильотина» и совершенствование обязательных требования (2019-2023)
- Совершенствование оценки регулирующего воздействия (2020-2023)
- Дорожные карты Трансформации делового климата (2020-2023)
- Создание национальной системы аккредитации (2011-2029)
- Саморегулирование предпринимательской и профессиональной деятельности (2012-2015)

Опыт государственной службы:

- Директор департамента регуляторной политики и ОРВ Минэкономразвития России
- Заместитель руководителя Федеральной службы по аккредитации



Олег Шестоперов

1-й заместитель генерального директора
АНО «НИСИПП»

Генеральный директор АНО «ИКЦ «Бизнес-
Тезаурус»

Компетенции:

- Оценка регулирующего и фактического воздействия НПА, анализ эффектов внедрения государственных решений.
- Оптимизация бизнес-процессов услуг, мер поддержки, проектирование новых сервисов.
- Подготовка ведомственных документов, стратегий, планов, программ.

Отраслевая специализация:

- Разработка мер государственного регулирования, оценка эффективности и эффектов от реализации, расчеты затрат бизнеса.

Опыт работы: 23 год в консалтинге

Образование:

- МГУ им. М.В . Ломоносова, географический факультет, факультет государственного управления; кандидат экономических наук

Иностранные языки: Английский

Профессиональный опыт:

Более чем 110 исследовательских и прикладных проектов.

Примеры проектов в области ОРВ:

- ОРВ отдельных законопроектов и проектов постановления Правительства РФ, разработанных Минцифры России (2025)
- Методика оценки затрат бизнеса на выполнение обязательных требований (Минэкономразвития России, 2023-24).
- Сопровождение развитие системы оценки регулирующего воздействия проектов НПА, оценки фактического воздействия действующих актов на ключевых этапах (Минэкономразвития России, 2010, 2013, 2015).
- Проведение оценки регулирующего воздействия проектов НПА и оценки фактического воздействия действующих постановлений города Москвы (Департамент экономической политики и развития города Москвы, 2014-2022)

Опыт государственной службы:

- Рабочий центр экономических реформ при Правительстве РФ, региональная экономическая политика

[Детальная информация об эксперте](#)



Александр Шамрай

Консультант АНО «НИСИПП»

Компетенции:

- Совершенствование государственных полномочий, услуг, мер поддержки
- Развитие государственных информационных систем
- Оценка регулирующего воздействия, обязательные требования, оценка затрат на соблюдение ОТ

Отраслевая специализация:

- Государственный сектор, оценка программ и политик, цифровая трансформация

Опыт работы: 5 лет в консалтинге, 6 лет в банковской сфере, 6 лет в сфере государственного управления

Образование:

- МГУ им. М.В. Ломоносова, экономический факультет, Московская школа экономики

Иностранные языки: Английский

Профессиональный опыт:

Более 30 исследовательских и прикладных проектов:

- Участие в научно-прикладных исследованиях в области экономики и права
- Управление комплексными консалтинговыми проектами
- Развитие методик и технологий консультирования
- Участие в инжиниринге, оптимизации и автоматизации бизнес-процессов

Опыт государственной службы:

- Минэкономразвития России, заместитель директора Департамента регуляторной политики и оценки регулирующего воздействия

На государственной службе реализовывал следующие функции:

- Создание, развитие и сопровождение информационных систем (Regulation.gov.ru, Реестр обязательных требований, pr.v.gov.ru, ГИС «Нормотворчество»).
- Методическое и нормативное сопровождение реформы «регуляторной гильотины».
- Методическое и нормативное сопровождение ОРВ на региональном и муниципальном уровне.
- Разработка и сопровождение принятия нормативных правовых актов (ведомственные приказы, распоряжения и постановления Правительства).

[Детальная информация об эксперте](#)



Николай Смирнов

I-й заместитель генерального директора АНО
«ИКЦ «Бизнес-Тезаурус»

Компетенции:

- Оптимизация госуправления, совершенствование государственных полномочий, услуг, мер поддержки
- Оценка регулирующего и фактического воздействия НПА, анализ эффектов внедрения государственных решений
- Анализ и оптимизация бизнес-процессов
- Подготовка ведомственных документов, стратегий, планов, программ

Отраслевая специализация:

- Малое и среднее предпринимательство
- Цифровая экономика
- Обращение с отходами
- Техническое регулирование
- Защита конкуренции
- Государственные закупки

Опыт работы: 20+ лет в консалтинге

Образование:

- МГУ им. М.В. Ломоносова, экономический факультет, кафедра прикладной институциональной экономики; кандидат экономических наук

Иностранные языки: Английский

Профессиональный опыт:

Принял участие в 70+ проектах, включая руководство отдельными проектами.

Примеры проектов:

- Разработка и развитие модели цифровой зрелости комплекса Контроля города Москвы (ВШЭ, с 2024 г. по наст.вр.)
- Внедрение клиентоцентричного подхода в государственном управлении (Аналитический центр при Правительстве РФ, 2021–2023 гг.)
- Развитие системы оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов, оценки фактического воздействия действующих актов, методика оценки затрат бизнеса на выполнение обязательных требований (Минэкономразвития России, 2011, 2015, 2023 гг.; субъекты РФ, 2011, 2013 гг.).
- Оценка условий осуществления предпринимательской деятельности в г. Санкт-Петербурге (2016–2022 гг.).
- Оптимизация бизнес-процессов в рамках проекта «Энергетическая утилизация ТКО» (НИУ ВШЭ в интересах Аппарата Правительства РФ, 2023).

Опыт государственной службы:

- Минэкономразвития России, Департамент оценки регулирующего воздействия, разработка методики оценки регулирующего воздействия

[Детальная информация об эксперте](#)



Алексей Шеховцов

Заместитель генерального директора АНО «НИСИПП»

Компетенции:

- Оптимизация госуправления, совершенствование государственных полномочий, услуг, мер поддержки
- Оценка регулирующего и фактического воздействия НПА, анализ эффектов внедрения государственных решений
- Подготовка ведомственных документов, стратегий, планов, программ

Отраслевая специализация:

- Инвестиционная политика, разработка мер государственного регулирования, оценка эффективности и эффектов от реализации

Опыт работы: 21 год в консалтинге

Образование:

- МГУ им. М.В. Ломоносова, географический факультет, кафедра социально-экономической географии зарубежных стран

Иностранные языки: Английский, Испанский

Профессиональный опыт:

Принял участие более чем в 100 проектах, включая руководство отдельными проектами.

Примеры проектов:

- Модернизация центров занятости в России (с 2020 г. по наст.вр., главный эксперт Федерального центра компетенций в сфере занятости ВНИИ труда Минтруда России).
- Оптимизация бизнес-процессов в рамках проекта «Пункты пропуска» (НИУ ВШЭ в интересах Аппарата Правительства РФ, 2023 г.).
- Развитие системы оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов, оценки фактического воздействия действующих актов, методика оценки затрат бизнеса на выполнение обязательных требований (Минэкономразвития России, 2013, 2015 гг.; Департамент экономической политики и развития города Москвы, 2015–2022 гг.).
- Государственные доклады в области инвестиционного климата, поддержки малого и среднего предпринимательства, промышленной политики (для заседаний Государственного совета РФ), включая руководство подготовкой докладов.

Опыт государственной службы:

- Рабочий центр экономических реформ при Правительстве РФ, региональная экономическая политика

[Детальная информация об эксперте](#)



Виктор Харченко

Заместитель генерального директора
АНО «НИСИПП»

Генеральный директор ООО «Л-СТАР»

Компетенции:

- Оптимизация госуправления, совершенствование государственных полномочий, услуг, мер поддержки
- Концепции внедрения ИТ в государственном управлении
- Управление крупными проектами
- Анализ и оптимизация бизнес-процессов
- Большие данные

Отраслевая специализация:

- Внедрение ИКТ в деятельности органов власти, разработка ИТ-систем

Опыт работы: 21 год в консалтинге

Образование:

- Новосибирский государственный университет, механико-математический факультет, кафедра теоретической кибернетики

Иностранные языки: Английский

Профессиональный опыт:

Всего участвовал в 121 исследовательских и прикладных проектах, в том числе в качестве руководителя — в 67, в качестве эксперта — в 54.

Примеры проектов:

- Оптимизация бизнес-процессов в рамках проектов «Пункты пропуска» и «Энергетическая утилизация ТКО» (НИУ ВШЭ в интересах Аппарата Правительства РФ, 2023 г.).
- Разработка проектов документов для внедрения клиентоцентричного подхода в госуправлении – стандартов «Государство для бизнеса» и «Государство для людей» (для Аналитического центра при Правительстве РФ, 2022 г.).
- Участие в создании информационной системы, обеспечивающей формирование и ведение Общегородского регистра получателей мер социальной поддержки в интересах Департамента информационных технологий города Москвы, 2016 г.).
- Оказание услуг по разработке государственной системы мониторинга ситуации в сфере противодействия незаконному обороту промышленной продукции в РФ и методических рекомендаций по оценке доли незаконного оборота промышленной продукции по отраслям (Минпромторг России, 2014–2016 гг.).
- Разработка технического проекта по созданию и развитию ГИС мониторинга за оборотом товаров, подлежащих обязательной маркировке средствами идентификации и технического проекта по развитию Федеральной государственной информационной системы мониторинга движения лекарственных препаратов (по заказу ООО «Оператор-ЦРПТ», 2017 г.)

Опыт государственной службы:

- Минэкономразвития России, программа «Электронная Россия»

[Детальная информация об эксперте](#)